

**ΕΤΗΣΙΑ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
BANK OF CYPRUS HOLDINGS PUBLIC LIMITED COMPANY  
20 ΜΑΪΟΥ 2022**

**Ομιλία του κ. Ευστράτιου-Γεώργιου Αράπογλου  
Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου**

Αγαπητοί μέτοχοι,

Καθώς οι προκλήσεις της πανδημίας COVID-19 φαίνεται να υποχωρούν στο μεγαλύτερο μέρος του κόσμου, η επακόλουθη παγκόσμια οικονομική ανάκαμψη της ζήτησης, συνοδευόμενη από ελλείψεις εργατικού δυναμικού, έχει δημιουργήσει σοβαρές αντιδράσεις στην αλυσίδα εφοδιασμού και υψηλές πληθωριστικές πιέσεις. Αυτό ανάγκασε τις κεντρικές τράπεζες σε όλο τον κόσμο να αρχίσουν να αντιστρέφουν τις πολιτικές ποσοτικής χαλάρωσης, προκειμένου να περιορίσουν τον πληθωρισμό. Κατά κανόνα, οι αυξήσεις των επιτοκίων δεν πετυχαίνουν το ζητούμενο, "ήπιας προσγείωσης" της οικονομίας, και καταλήγουν σε οικονομική ύφεση. Αυτές οι προσδοκίες έχουν προκαλέσει ακραία μεταβλητότητα στις αγορές, καθώς ο κόσμος φαίνεται ότι εισέρχεται σε μια νέα εποχή μονιμότερου υψηλού πληθωρισμού και αμφίβολων προοπτικών ανάπτυξης.

Επιπρόσθετα, ο πόλεμος στην Ουκρανία έχει δημιουργήσει τεράστιες γεωπολιτικές προκλήσεις που αναμφίβολα θα αναδιαμορφώσουν το παγκόσμιο κοινωνικό και μακροοικονομικό τοπίο και θα προσθέσουν περαιτέρω αστάθεια στις αγορές τα επόμενα χρόνια, συμβάλλοντας σε πρόσθετες και πιο διαρκείς πληθωριστικές πιέσεις και ελλείψεις αγαθών.

Παρά αυτό το πολύ σύνθετο και δύσκολο περιβάλλον κατά τη διάρκεια του 2021, εμείς στην Τράπεζα Κύπρου συνεχίσαμε τις πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης και απομόχλευσης και αντιμετωπίσαμε την τελευταία από τις μεγάλες προκλήσεις από το παρελθόν, που εμπόδιζαν την Τράπεζα για πολλά χρόνια, επιτυγχάνοντας όλους τους στόχους μας, πολύ νωρίτερα έναντι όλων των προσδοκιών. Το πιο σημαντικό, μεταξύ πολλών άλλων επιτευγμάτων, κατά τη διάρκεια του 2021 καταφέραμε να μειώσουμε τα μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα, με δύο συνολικά αυξητικές συναλλαγές, σε μονοψήφιο ποσοστό (7,5%), ένα χρόνο νωρίτερα από την αρχική μας καθοδήγηση, και αναμένουμε να τα μειώσουμε περαιτέρω, σε περίπου 5% μέχρι το τέλος του 2022. Αυτό αναγνωρίζεται σαφώς από τις ρυθμιστικές αρχές και τους αναλυτές της αγοράς.

Το τρέχον έτος, 2022, θα είναι ένα μεταβατικό έτος που θα επηρεαστεί από τις επιπτώσεις της κατάληξης όλων των παραπάνω ενεργειών, θέτοντας το Συγκρότημα σε θέση για οργανική κερδοφορία στο μέλλον, και βιώσιμες αποδόσεις, ώστε να αρχίσει εκ νέου την καταβολή μερισμάτων στους μετόχους μας, από το 2023 και μετά, με την επιφύλαξη των πραγματικών αποτελεσμάτων και των κανονιστικών εγκρίσεων, και σύμφωνα με τις σχετικές καθοδηγήσεις μας.

Εκτός από τον εξορθολογισμό των παραδοσιακών τραπεζικών λειτουργιών μέσω του έργου "Sunrise", εντείνουμε την εστίασή μας στον ψηφιακό μετασχηματισμό, συμπεριλαμβανομένης μιας επένδυσης για τη δημιουργία μιας Πλατφόρμας Ψηφιακής Οικονομίας, η οποία θα επαναπροσδιορίσει το λειτουργικό μοντέλο της Τράπεζας, θα αυξήσει περαιτέρω τη λειτουργική αποτελεσματικότητα του και θα προσφέρει ανώτερης ποιότητας εμπειρία στους πελάτες μας. Εξίσου, τα κριτήρια ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση), αποτελούν πλέον για εμάς "κεντρικό σημείο εστίασης" σε ολόκληρο το Συγκρότημα, με πολύ χρόνο και προσπάθεια να δαπανάται προς αυτή την κατεύθυνση από την εκτελεστική διευθυντική ομάδα, και για την οποία το Διοικητικό μας Συμβούλιο λαμβάνει σχετική δομημένη εκπαίδευση. Πρόθεσή μας είναι να τονίσουμε περαιτέρω τη σημασία που δίνουμε στον ψηφιακό μετασχηματισμό, την προστασία στον κυβερνοχώρο και τη στρατηγική για το κλίμα, προσθέτοντας σταδιακά, μέλη στο Διοικητικό Συμβούλιο με σχετική εξειδικευμένη τεχνογνωσία και θέτοντας σε λειτουργία μια Συμβουλευτική Επιτροπή Τεχνολογίας (ΣΕΤ) σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές.

Η κυπριακή οικονομία αποδείχθηκε αρκετά ανθεκτική πέρα από κάθε προσδοκία στις προκλήσεις της πανδημίας Covid-19. Ως αποτέλεσμα, η αρνητική επίδραση στην ποιότητα του χαρτοφυλακίου μας ήταν αμελητέα, γεγονός που μας επέτρεψε να αυξήσουμε το χαρτοφυλάκιο δανείων μας με υγιή τρόπο, και με τις καλύτερες στην κατηγορία τους, πρακτικές αναδοχής. Σαφώς τώρα, η κερδοφορία αποτελεί προτεραιότητα σε σύγκριση με την επικέντρωση που είχαμε στο παρελθόν, στο μερίδιο αγοράς.

Δεν είναι ακόμη σαφές σε ποιο βαθμό η κυπριακή οικονομία θα επηρεαστεί από τον πρόσφατο πολύ θλιβερό πόλεμο και την ανθρωπιστική καταστροφή στην Ουκρανία, που όλοι ελπίζουμε να τελειώσει σύντομα και ειρηνικά. Ωστόσο, όπως και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες, η ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας εκτιμάται ότι θα επιβραδυνθεί, στο 2,7% το 2022 ως αποτέλεσμα του Ρωσικού πολέμου. Είναι επίσης σημαντικό να σημειωθεί ότι η άμεση έκθεση της Τράπεζας Κύπρου στην περιοχή είναι αμελητέα έως ανύπαρκτη. Γίνεται όμως ολοένα και πιο σαφές ότι ο πόλεμος έχει δημιουργήσει γεωπολιτικές αβεβαιότητες με τεράστιες κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις σε ολόκληρο τον κόσμο, τις οποίες θα πρέπει όλοι να παρακολουθούμε πολύ στενά.

Εκ μέρους όλων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Συγκροτήματος της Τράπεζας Κύπρου, θα ήθελα να συγχαρώ για άλλη μια φορά την εκτελεστική διοίκηση και όλο το προσωπικό του Συγκροτήματος για τις εξαιρετικές επιδόσεις τους στην υλοποίηση της στρατηγικής μας. Πιστεύουμε ακράδαντα ότι είναι καθήκον μας να δημιουργήσουμε σαφώς καθορισμένες και σταθμισμένες διαδικασίες αποζημίωσης για να τους ανταμείψουμε για τις προσπάθειες και τις επιτυχίες τους όλα αυτά τα χρόνια. Κάνοντας αρχή, έχουμε ετοιμάσει ένα ετήσιο Σχέδιο Μακροπρόθεσμων Κινήτρων (LTIP), σύμφωνα με τις κανονιστικές οδηγίες, το οποίο, αν εγκριθεί από τους μετόχους στην σημερινή Ετήσια Γενική Συνέλευση, θα ενεργοποιηθεί αργότερα μέσα στο έτος και θα στηρίξει τη μακροπρόθεσμη συγκράτηση των εργαζομένων και τη συμμετοχή τους στην πρόοδο της Τράπεζας μέσω της απόκτησης κοινών μετοχών της Τράπεζας Κύπρου.

Τέλος, θα ήθελα να εκφράσω τις ειλικρινείς μου ευχαριστίες σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τη συνεχή τους δέσμευση, την επιμέλεια και την ηγετική τους ικανότητα κατά την άσκηση των καθηκόντων τους στο Διοικητικό Συμβούλιο και στις επιτροπές, χωρίς τις οποίες η επιτυχής πορεία της Τράπεζας δεν θα ήταν δυνατή.

Εύχομαι σε όλους σας να έχετε μια ασφαλή, υγιή και αποδοτική χρονιά και ελπίζουμε ότι θα είμαστε σε θέση να σας μεταφέρουμε περισσότερα καλά νέα για την πρόοδο του Συγκροτήματος στην επόμενη επικοινωνία μας.

Ευστράτιος-Γεώργιος (Τάκης) Αράπογλου  
Πρόεδρος