

Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου: Ετήσια Γενική Συνέλευση 2014

20 Νοεμβρίου, 2014

Παρατηρήσεις: **Mr. John Patrick Hourican, Διευθύνων Σύμβουλος Συγκροτήματος**

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Κυρίες, κύριοι και εκλεκτοί προσκεκλημένοι, καλή σας μέρα. Δεδομένων των σημαντικών θεμάτων που θα εξεταστούν σήμερα, θα περιοριστώ σε σύντομες παρατηρήσεις.

Η σημερινή Γενική Συνέλευση σηματοδοτεί ένα σημαντικό κομβικό σημείο για την Τράπεζα, στο ταξίδι για να ξαναγίνει ισχυρή. Σήμερα θέτουμε τις οικονομικές καταστάσεις του 2013 ενώπιον των μετόχων μας και το σημαντικότερο θα εκλέξουμε ένα νέο Διοικητικό Συμβούλιο για να οδηγήσει την Τράπεζα στο επόμενο κεφάλαιο της ιστορίας της.

Προτού προχωρήσω περαιτέρω, θα ήθελα να εκφράσω τις ευχαριστίες μου στον απερχόμενο Πρόεδρο και το Διοικητικό Συμβούλιο για το έργο που επιτέλεσαν και την επιτυχημένη καθοδήγηση της Τράπεζας από τον Σεπτέμβριο του 2013 μέχρι σήμερα. Ήταν μια πολύ δύσκολη περίοδος τόσο για την Τράπεζα όσο και για τη χώρα. Παρόλα αυτά το Συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου σήμερα στέκεται εμφανώς δυνατότερο από ό, τι ένα χρόνο πριν.

Η μέχρι σήμερα πρόοδος

Από τον Δεκέμβριο του 2013, έχουμε σημειώσει ικανοποιητική πρόοδο μέσω μίας στοχευμένης και προγραμματισμένης στρατηγικής «απομόχλευσης με σκοπό την ενίσχυση» (shrink to strength).

- Πωλήσαμε σημαντικές σε μέγεθος δραστηριότητες και πιστωτικά ανοίγματα στην Ουκρανία, τη Ρουμανία, τη Σερβία και το Ηνωμένο Βασίλειο,

- Ολοκληρώσαμε τη διαδικασία μείωσης του δικτύου καταστημάτων μας, περιορίζοντας τον αριθμό των καταστημάτων από 203 σε 130,
- Ολοκληρώσαμε την ενοποίηση των συστημάτων πληροφορικής των δυο τραπεζών και από τον Ιούνιο του 2014, η Τράπεζα λειτουργεί σε μια ενιαία πλατφόρμα πληροφορικής,
- Έχουμε αναδιοργανώσει τον τρόπο με τον οποίο διοικούμε την Τράπεζα. Έχουμε δημιουργήσει ένα εξειδικευμένο τμήμα αναδιάρθρωσης και ανάκτησης χρεών για να επικεντρωθούμε σε εξειδικευμένη αποκατάσταση των ληξιπρόθεσμων οφειλών. Συνεχίζουμε να εργαζόμαστε σκληρά για την προστασία των βιώσιμων επιχειρήσεων και της απασχόλησης στην Κύπρο,
- Έχουμε προχωρήσει στην αποδέσμευση των δεσμευμένων καταθέσεων νωρίτερα από το αναμενόμενο και συμβάλαμε στην επιτυχή άρση του συνόλου των περιορισμών στην διακίνηση κεφαλαίων στο εσωτερικό,
- Μειώσαμε το κόστος δανεισμού σε μια γκάμα προϊόντων, συμπεριλαμβανομένων των φοιτητικών δανείων και των πιστωτικών καρτών. Έχουμε προσφέρει επιπρόσθετη στήριξη σε πολλούς ευάλωτους δανειολήπτες,
- Ο ισολογισμός μας έχει τύχει σημαντικής απομόχλευσης που έχει οδηγήσει, όπου ήταν δυνατόν, στον επαναπατρισμό κεφαλαίων και ρευστότητας στην Κύπρο. Η εξάρτησή μας από τον ELA έχει μειωθεί σχεδόν κατά €4 δις από το αρχικό ποσό,
- Το επίπεδο των NPLs, παρόλο που κρίνεται ακόμη ως μη αποδεκτό, έχει σταθεροποιηθεί.
- Και το σημαντικότερο, συγκεντρώσαμε νέα κεφάλαια ύψους €1 δις από διεθνείς θεσμικούς επενδυτές, για να ενισχύσουμε σημαντικά την κεφαλαιακή βάση της Τράπεζας. Αυτό διασφάλισε ότι η Τράπεζα διέθετε ικανοποιητικά κεφάλαια για να περάσει επιτυχώς την πανευρωπαϊκή άσκηση προσομοίωσης ακραίων καταστάσεων, της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας.

Αναγνωρίζουμε ότι υπάρχουν πολλά ακόμη να γίνουν για να ανακτήσει η Τράπεζα τη χαμένη εμπιστοσύνη απέναντι στην κοινωνία. Οι ενέργειες της Τράπεζας μέσα στο 2014, σε συνδυασμό με την κεφαλαιακή της ενίσχυση θα πρέπει να αποτελούν τεκμήριο για

τους πελάτες μας και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, ότι η Τράπεζα έχει γυρίσει μια σημαντική σελίδα σε ένα νέο, με προοπτικές κεφάλαιο.

Στον πυρήνα της, η ημερήσια διάταξη της διεύθυνσης παραμένει ίδια με πριν:

- Πρόθεσή μας είναι να εξυπηρετούμε τους πελάτες μας καλύτερα, εφαρμόζοντας διαφανείς διαδικασίες και υιοθετώντας διεθνείς βέλτιστες πρακτικές στη διαχείριση κινδύνου και στην εταιρική διακυβέρνηση;
- Θέλουμε να διαδραματίσουμε το ρόλο μας στην αναζωογόνηση της κυπριακής οικονομίας. Θέλουμε να δανείζουμε τους πελάτες μας, τόσο τις επιχειρήσεις όσο και τους ιδιώτες. Οι δραστηριότητές μας στην Κύπρο αντιπροσωπεύουν το 85% των εργασιών μας. Η μελλοντική οικονομική απόδοση και δύναμη της Τράπεζας σχετίζεται σε μεγάλο βαθμό με την οικονομική δραστηριότητα στην Κύπρο.
- Θα ολοκληρώσουμε το υφιστάμενο πρόγραμμα απομόχλευσης στο εξωτερικό, επαναπατρίζοντας κεφάλαια και ρευστότητα, για να στηρίξουμε τις κύριες δραστηριότητές μας στην Κύπρο.
- Θα συνεχίσουμε, τον εξορθολογισμό της χρηματοδότησης μας, την αύξηση της πρόσβασής μας στις διεθνείς αγορές, την περαιτέρω αποπληρωμή του ELA και ελπίζουμε στην προσέλκυση καταθέσεων στην Τράπεζά μας.
- Θα συνεχίσουμε να δείχνουμε υπερβάλλοντα ζήλο στην προσπάθεια για την αντιμετώπιση του πολύ ψηλού επιπέδου καθυστερήσεων και μη εξυπηρετούμενων δανείων. Το προσωπικό του Τμήματος Αναδιάρθρωσης και Ανάκτησης χρεών είναι εκπαιδευμένο στην παροχή υποστήριξης σε επιχειρήσεις και ιδιώτες πελάτες με προβλήματα στην αποπληρωμή των δανείων. Εφαρμόζουμε βιώσιμες λύσεις αναδιάρθρωσης. Αυτός είναι ένας τομέας στον οποίο η Κύπρος υστερεί όταν συγκριθεί σε διεθνές επίπεδο και εμείς θα συνεχίσουμε να ενθαρρύνουμε τους νομοθέτες και τις ρυθμιστικές αρχές να συμβάλουν στη δημιουργία κατάλληλων νομοθετικών και κανονιστικών διατάξεων για τη δημιουργία και διατήρηση ενός υγιούς τραπεζικού πλαισίου.
- Στοχεύουμε σε επανένταξη της μετοχής μας στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου και στο Χρηματιστήριο Αθηνών πριν το τέλος του χρόνου. Αυτό αποτελεί ακόμη ένα

κομβικό σημείο για την Τράπεζα. Θα ολοκληρώσουμε την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με δημόσια προσφορά ύψους μέχρι €100 εκ.

Επίλογος

Κυρίες, κύριοι και εκλεκτοί προσκεκλημένοι, ένα χρόνο πριν η Τράπεζά μας βρισκόταν σε κατάσταση μεγάλης αβεβαιότητας. Βρεθήκαμε στη δυσάρεστη θέση να είμαστε η μόνη Τράπεζα και το μόνο κράτος στην ευρωζώνη που ανακεφαλαιοποιήθηκε με ίδια μέσα και επέβαλε περιορισμούς στη διακίνηση κεφαλαίων. Χάσαμε την εμπιστοσύνη των πελατών μας, των επενδυτών μας, του προσωπικού μας και όλων των εμπλεκομένων μερών.

Παρά το γεγονός ότι συνεχίζουμε να παλεύουμε κάτω από αντίξοες συνθήκες, η εικόνα σήμερα δεν θα μπορούσε να είναι πιο διαφορετική. Έχουμε ενισχύσει σημαντικά την Τράπεζα μέσω της αύξησης κεφαλαίου. Έχουμε αναδιαρθρώσει την Τράπεζα, έχουμε προβεί σε σημαντική απομόχλευση και μείωση του ρίσκου στον ισολογισμό μας. Έχουμε σταθεροποιήσει την καταθετική μας βάση και έχουμε μειώσει την εξάρτησή μας από τον ΕΛΑ. Πρέπει, ωστόσο, να συνεχίσουμε να παλεύουμε σε όλα τα μέτωπα με τον ίδιο ζήλο όπως και πριν. Έχουμε πολλά ακόμη να κάνουμε για να δημιουργήσουμε αξία για τους επενδυτές μας και μια ισχυρή τράπεζα για τους πελάτες και προσωπικό μας.

Σήμερα η Τράπεζα είναι σε καλύτερη και πιο ισχυρή θέση να διαδραματίσει το ρόλο της στην ανάκαμψη της κυπριακής οικονομίας και να δημιουργήσει ένα καλύτερο μέλλον για το προσωπικό, τους πελάτες, τους μετόχους και την Κύπρο γενικότερα. Βρισκόμαστε σε ισχυρότερη θέση για να αντεπεξέλθουμε σε ένα περιβάλλον χωρίς περιορισμούς στη διακίνηση κεφαλαίων, καθώς η κυπριακή κυβέρνηση ετοιμάζεται να καταργήσει και τους υπόλοιπους περιορισμούς στη διακίνηση κεφαλαίων στο εξωτερικό.

Πιστεύουμε ότι η μακροπρόθεσμη προοπτική της Τράπεζας είναι λαμπρή. Είμαστε πεπεισμένοι για την θετική προοπτική του Συγκροτήματος και για την ικανότητά μας να προσφέρουμε ικανοποιητικές αποδόσεις σε όλους τους μετόχους μας.

Πριν κλείσω, θα ήθελα για άλλη μια φορά να ευχαριστήσω τα απερχόμενα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τη συνεισφορά και την υποστήριξή τους κατά τη διάρκεια του τελευταίου χρόνου.

Τέλος, θα ήθελα να εκφράσω την ευγνωμοσύνη μου προς όλους τους συναδέλφους μου στο Συγκρότημα, που παρά τις πολλές προκλήσεις που είχαμε να αντιμετωπίσουμε, παρέμειναν δυνατοί, αφοσιωμένοι και επικεντρωμένοι στην επίτευξη των κοινών μας στόχων, για τους πελάτες και το Συγκρότημα.